



UNIVERSITAT
**RAMON
LLULL**

PROCESSOS TRANSVERSALS

DEFINICIÓ DE LA POLÍTICA I ELS OBJECTIUS DE QUALITAT DE LA RECERCA,
DESENVOLUPAMENT I INNOVACIÓ (R+D+I) DE LA URL

MSGIQ-URL-FT-D1/02-A1

CONTROL DE CANVIS

Versió	Aprovació	Canvis	Motiu / Observacions
D1/02-A1	Comissió de Recerca 26.03.2026	Aprovació	Creació del procés transversal
D1/02-A1	UQIAD 16.06.2026	Aprovació	Creació del procés transversal

 UNIVERSITAT RAMON LLULL	MSGIQ-URL-FT-D1/02-A1	Estat del procés: implementat	16.06.2026	Pàg. 1 de 6
---	-----------------------	----------------------------------	------------	-------------

1. Delimitació del procés

La Universitat Ramon Llull, contempla com a un dels eixos d'actuació del seu [Marc estratègic](#), la recerca responsable orientada als reptes socials i el compromís de fer recerca de qualitat al servei del benestar de les persones.

Aquest compromís s'articula a través de tres pilars bàsics que perfilen la recerca de la URL:

1. **Consolidar el compromís de la URL envers la recerca.** La recerca i la innovació responsable (RRI) són dos dels pilars intrínsecs de la Universitat. La seva finalitat és contribuir al creixement científic i alhora transferir aquest nou coneixement a la societat, tant sigui a través de la formació d'estudiants, la transferència a empreses i altres entitats de l'entorn, com també la divulgació a la societat.
2. **Augmentar la qualitat i quantitat de la recerca.** L'activitat de recerca de la URL ha experimentat un creixement significatiu durant els darrers anys. La promoció i acompanyament de l'activitat investigadora del PDI ajuden a impulsar la URL al nivell que li pertoca dins el Sistema Universitari nacional, estatal i internacional.
3. **Augmentar l'impacte de la recerca.** Transferir el coneixement al sector productiu, consolidar la innovació, fomentar l'emprenedoria i augmentar la divulgació de la recerca. En definitiva, es pretén aconseguir que la recerca contribueixi al benestar de la societat.

La URL, atenent a la seva naturalesa federal, elabora una **estratègia global de recerca** a través del Vicerectorat de Recerca i Innovació, que és aplicada per cada institució federada a través dels seus plans estratègics de recerca o equivalents en funció de l'àmbit del coneixement del qual s'ocupa.

A través d'[aliances estratègiques](#) amb altres institucions de prestigi, la URL promou la col·laboració del seu PDI en projectes de recerca, ja sigui a nivell nacional, a través d'aliances com [Aristos Campus Mundus](#) (ACM), o a nivell internacional, a través d'aliances com la [Strategic Alliance of Catholic Research Universities](#) (SACRU) i [ENGAGE.EU](#).

En aquest context internacional, la Universitat Ramon Llull (URL) entén la ciència oberta com un component essencial per fomentar la creació i difusió del coneixement de manera lliure, responsable i sostenible, en línia amb l'[Estratègia Catalana de Ciència Oberta](#).

En paral·lel, la URL és signatària de la [Declaration on Research Assessment](#) (DORA), que reivindica la necessitat de valorar la recerca més enllà de mètriques bibliomètriques, i també de la [Barcelona Declaration on Open Research Information](#), que emfatitza el compromís social de la investigació i la promoció d'una recerca oberta i inclusiva, al mateix temps que aposta per la publicació sense restriccions de reutilització de les metadades.

La URL, signatària de l'[Agreement on Reforming Research Assessment](#) i membre de la [Coalition for Advancing Research Assessment](#) (CoARA), estableix en el seu Pla d'Acció el desplegament d'un seguit d'accions orientades al seguiment de l'activitat de recerca de la Universitat.

	MSGIQ-URL-FT-D1/02-A1	Estat del procés: implementat	16.06.2026	Pàg. 2 de 6
---	-----------------------	----------------------------------	------------	-------------

2. Grup d'interès a qui va dirigit

- Responsables de recerca i transferència de les institucions URL
- Grups de recerca de la URL
- Oficina de Recerca i Innovació URL
- Personal Docent Investigador (PDI)
- Personal Tècnic de Gestió, Administració i Serveis (PTGAS)
- Personal Investigador en Formació
- Comissió de Recerca de la URL
- Comitè d'Ètica de la Recerca de la URL

3. Òrgans de gestió i grups d'interès implicats

3.1. Descripció de funcions

Vicerector/a de Recerca i Innovació	Propietat del procés
Vicerectorat de Recerca i Innovació	Avaluar l'estat de la recerca a la universitat i identificar necessitats, fortaleces i oportunitats. Definir objectius, àrees prioritàries i criteris de la política de recerca. Recollir aportacions de la Comissió de Recerca. Definir la proposta de política de recerca, verificant el compliment del marc legal, els estatuts i els principis de transparència. Elevar la proposta d'estratègia global de recerca als òrgans de govern.
Oficina de Recerca i Innovació de la URL	Vetllar pel desenvolupament i la implementació de les directrius estratègiques i els objectius de qualitat en recerca i innovació.
Comissió de Recerca de la URL	Coordinar l'activitat de recerca de la Universitat amb la finalitat d'unificar criteris, planificar l'estratègia de recerca i transferència, i compartir bones pràctiques.

4. Descripció del procés

El procés de definició de la política i dels objectius de qualitat en recerca, desenvolupament i innovació (R+D+i) de la Universitat Ramon Llull (URL) es concep com un procés transversal, seqüencial i coordinat, liderat pel Vicerectorat de Recerca i Innovació (VRI), que n'assumeix la propietat i la responsabilitat estratègica, amb el suport operatiu de l'Oficina de Recerca i Innovació (ORI).

Atenent a la naturalesa federal de la URL, el VRI impulsa una estratègia global de recerca definida a partir de les directrius institucionals i les polítiques de qualitat de la Universitat. En aquest procés, el VRI vetlla perquè la política de recerca s'ajusti als principis d'integritat científica, avaluació responsable i ciència oberta, d'acord amb els compromisos institucionals de la URL. Aquesta estratègia s'alinea amb els objectius de sostenibilitat, impacte social i excel·lència científica, i es desplega a través dels Plans Estratègics de Recerca de cada institució federada, amb criteris i indicadors comuns adaptats als seus respectius àmbits de coneixement i especificitats organitzatives.

	MSGIQ-URL-FT-D1/02-A1	Estat del procés: implementat	16.06.2026	Pàg. 3 de 6
---	-----------------------	----------------------------------	------------	-------------

L'ORI vetlla pel desenvolupament i la implementació d'aquesta política mitjançant un seguiment sistemàtic i periòdic de l'activitat de recerca del Personal Docent i Investigador (PDI). Aquest seguiment pot incloure elements com:

- La capacitat de captació de finançament competitiu i no competitiu.
- L'avaluació positiva de l'activitat investigadora del PDI.
- La producció i l'impacte científics (publicacions, citacions, índexs d'impacte) i els indicadors d'impacte social de la recerca.
- L'activitat de transferència i innovació.
- L'evolució i qualitat de les tesis doctorals defensades.
- El grau d'implementació dels principis de Ciència Oberta, d'acord amb els compromisos de la URL amb les iniciatives internacionals de reforma de l'avaluació de la recerca, com la DORA (*Declaration on Research Assessment*) i la CoARA (*Coalition for Advancing Research Assessment*).

Els resultats del seguiment es recullen en informes analítics i d'avaluació periòdica, que es presenten mensualment a la Comissió de Recerca i, quan s'escau, s'eleva als òrgans de govern de la Universitat. Aquesta comissió actua com a espai de debat estratègic, valoració de resultats i acord de línies prioritàries d'acció per orientar la presa de decisions i la millora dels indicadors institucionals.

De manera paral·lela, el VRI consulta i coordina amb la Comissió de Recerca per garantir la coherència d'indicadors i de criteris estratègics entre les institucions federades, l'alineament amb les polítiques europees i estatals de recerca, i l'adequació de la normativa en matèria d'integritat científica, avaluació responsable i ciència oberta. Aquest procés, revisat de manera contínua, assegura la millora sistemàtica, la transparència i la rendició de comptes de l'activitat i estratègia de recerca de la URL.

5. Seguiment, revisió i millora del procés

El seguiment, revisió i millora del procés es realitza periòdicament per la UQIAD-URL en coordinació amb la propietat del procés, seguint el procés transversal dissenyat a aquest efecte (MSGIQ-URL-FT-D0/03-A1).

Les actualitzacions derivades del procés de revisió impulsat per la Comissió de Recerca s'eleva, per part de l'equip rector, al nivell de validació que correspongui segons el seu abast. Les modificacions que impliquen canvis en la política estratègica són validades per la Junta de Govern i, en darrer terme, pel Patronat. En canvi, els ajustos de caràcter operatiu o les adaptacions en la definició de processos que no alteren la política aprovada es validen, quan s'escau, en el si de la mateixa Comissió de Recerca o bé per la Junta de Govern. Aquest esquema garanteix la coherència amb el model de governança institucional i orienta l'evolució de la política de recerca d'acord amb els principis d'excel·lència científica, impacte social i ciència oberta.

	MSGIQ-URL-FT-D1/02-A1	Estat del procés: implementat	16.06.2026	Pàg. 4 de 6
---	-----------------------	----------------------------------	------------	-------------

6. Difusió als grups d'interès i rendició de comptes

La Universitat Ramon Llull assegura la difusió transparent i accessible de la seva política, objectius i resultats en matèria de recerca, desenvolupament i innovació a tots els grups d'interès interns i externs. Aquesta tasca és coordinada pel Vicerectorat de Recerca i Innovació (VRI), amb el suport de l'Oficina de Recerca i Innovació (ORI) i la col·laboració de les unitats de comunicació institucional de les diferents institucions federades.

La difusió de la informació es realitza a través de diversos canals corporatius com és la pàgina web institucional, les memòries de recerca, els informes anuals, els butlletins, i els actes públics acadèmics, amb l'objectiu de garantir la traçabilitat, comparabilitat i visibilitat dels resultats de la recerca de la URL. Així mateix, la informació rellevant es publica a través del Portal de Recerca de la URL, de l'eina MERIT i d'altres plataformes institucionals que faciliten la consulta i el seguiment de l'activitat investigadora.

Com a part del seu compromís amb la rendició de comptes i la millora contínua, la URL:

1. Presenta de manera periòdica els informes d'activitat i seguiment de recerca a la Comissió de Recerca, al Consell de Govern i, quan s'escau, al Patronat.
2. Publica de forma agregada els principals indicadors de recerca i d'impacte social, econòmic i científic, promovent la fiscalització informada per part de la comunitat universitària i de la societat.
3. Assegura l'alineament de la comunicació institucional amb els principis de ciència oberta, fomentant la difusió dels resultats en accés obert i la reutilització dels conjunts de dades derivats de la recerca.
4. Manté mecanismes de retorn d'informació i consulta amb els grups d'interès clau (PDI, estudiants, administració pública, entitats col·laboradores, i societat civil), afavorint l'intercanvi i la coproducció de coneixement.

Aquest enfocament reforça la legitimitat i l'impacte de la recerca universitària, i consolida el compromís de la URL amb la transparència, la responsabilitat institucional i l'excel·lència compartida.

7. Documentació del procés

7.1 Documents de referència

- [Llei Orgànica 2/2023, del Sistema Universitari](#)
- [Llei 14/2011, de la Ciència, la Tecnologia i la Innovació](#)
- [Reial Decret 640/2021 i les seves modificacions posteriors](#)
- [Llei 9/2022, de la ciència](#)
- [Reglament del Comitè d'Ètica de la Recerca de la URL](#)
- Pla estratègic de l'OTRI 2024-2027
- [Pla d'Acció CoARA URL 2025-2028](#)
- [Política Institucional de Ciència Oberta de la URL](#)
- Cicle [Coneix MERIT!](#)
- [Mapa de grups de la Universitat Ramon Llull](#)

	MSGIQ-URL-FT-D1/02-A1	Estat del procés: implementat	16.06.2026	Pàg. 5 de 6
---	-----------------------	----------------------------------	------------	-------------

7.2 Documents i evidències resultants

- Actes de les reunions de la Comissió de Recerca
- Informes de l'activitat de recerca: MERIT, Altmetric, DAU
- Portal de la Recerca de la Universitat Ramon Llull
- Publicacions del butlletí de recerca